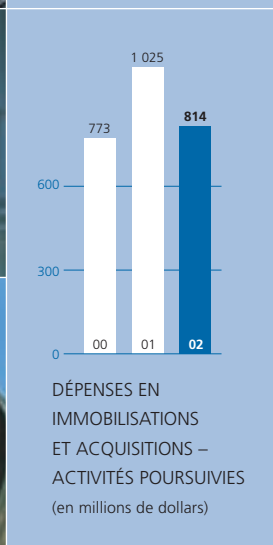
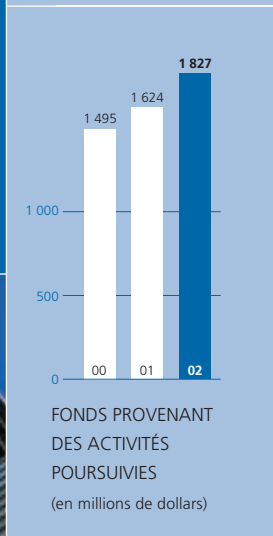
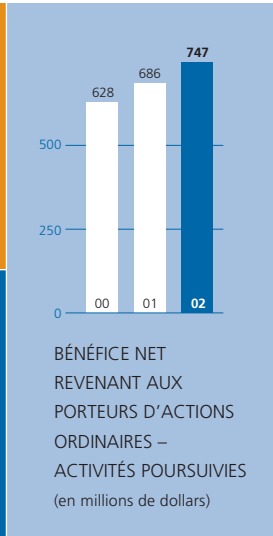


- TRANSPORT DE GAZ NATUREL**
- Réseau de l'Alberta
 - Réseau principal au Canada
 - Réseau de la Colombie-Britannique
 - Foothills Pipe Lines (50 – 74,5 %)
 - Great Lakes Gas Transmission Limited Partnership (50 %)
 - Gazoduc Trans Québec & Maritimes Inc. (50 %)
 - Réseau de transport de gaz Iroquois (40,96 %)
 - Réseau de transport de gaz naturel Portland (33,29 %)
 - Northern Border Pipeline Company (10 % indirectement par TC PipeLines, LP)
 - Tuscarora Gas Transmission Company (1 % directement; 16,4 % indirectement par TC PipeLines, LP)
 - Prolongement de la vallée du Mackenzie (proposé par les producteurs)
 - Gazoduc de la route de l'Alaska (proposé par Foothills Pipe Lines)

- PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ**
- | | |
|----------------------------------|------------------|
| 1 Bear Creek | 12 Williams Lake |
| 2 MacKay River (en construction) | 13 Nipigon |
| 3 Redwater | 14 Calstock |
| 4 CAE de Sundance A | 15 Kapuskasing |
| 5 CAE de Sundance B (50 %) | 16 Tunis |
| 6 Carseland | 17 North Bay |
| 7 Cancarb | 18 Castleton |
| 8 ManChief | |
| 9 Bruce Power L.P. (31,6 %) | |
| 10 Curtis Palmer | |
| 11 Ocean State | |
- S.E.C. TransCanada Électricité (35,6 %)
- Participation de 100 %, sauf indication contraire.

STRATÉGIES DE CROISSANCE ET DE CRÉATION DE VALEUR

- MAXIMISER LE POTENTIEL DE NOTRE ENTREPRISE DE TRANSPORT DE GAZ NATUREL EN AMÉRIQUE DU NORD ET EN SOUTENIR LA CROISSANCE
- ÉTABLIR UN NOUVEAU MODÈLE D'ENTREPRISE RÉGLEMENTÉE
- ASSURER LA CROISSANCE DE NOTRE ENTREPRISE D'ÉLECTRICITÉ
- ATTEINDRE NOS OBJECTIFS D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE
- MAINTENIR NOTRE SOLIDE SITUATION FINANCIÈRE ET EN TIRER PARTI



DIRIGEANTS



Harold N. Kvisle
Président et chef de la direction

Albrecht W.A. Bellstedt, c.r.
Vice-président directeur, Affaires juridiques et chef du contentieux

Russell K. Girling
Vice-président directeur et chef des finances



Dennis J. McConaghy
Vice-président directeur, Mise en valeur du gaz

Alexander J. Pourbaix
Vice-président directeur, Mise en valeur de l'électricité

Sarah E. Raiss
Vice-présidente directrice, Services généraux

Ronald J. Turner
Vice-président directeur, Exploitation et ingénierie

TRANSCANADA ET LA COLLECTIVITÉ

On peut obtenir un exemplaire des rapports suivants à www.transcanada.com : Annual Report on Environment, Health and Safety, and Community et Submission to the Climate Change Voluntary Challenge and Registry. Pour recevoir un exemplaire de ces rapports par la poste, prière de s'adresser à : **Communications and Government Relations** P.O. Box 1000, Station M, Calgary (Alberta) T2P 4K5 (403) 920-2000

TABLE DE CONVERSION DES MESURES

SI	Impérial	Facteur
kilomètres	milles	0,62
millimètres	pouces	0,04
gigajoules	millions de BTU	0,95
mètres cubes*	pièdes cubes	35,3
degrés Celsius	degrés Fahrenheit	multiplier par 1,8 et ajouter 32 degrés; pour convertir en degrés Celsius, soustraire 32 degrés et diviser par 1,8

* Compte tenu d'une pression de base du gaz naturel de 101,325 kilopascals et d'une température de base de 15 degrés Celsius.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Richard F. Haskayne,
O.C., FCA *

Président du conseil
TransCanada
PipeLines Limited
Calgary (Alberta)

Harold N. Kvisle

Président et chef
de la direction
TransCanada
PipeLines Limited
Calgary (Alberta)

Douglas D. Baldwin (2)(3)

Administrateur de sociétés
Calgary (Alberta)

Ronald B. Coleman (1)(3)

Président
R. B. Coleman
Consulting Co. Ltd.
Calgary (Alberta)

Wendy Dobson (2)(4)

Professeure, Rotman School
of Management et
directrice, Institute for
International Business,
Université de Toronto
Uxbridge (Ontario)

**L'honorable Paule
Gauthier,**

C.p., O.C., O.Q., c.r. (1)(3)
Associée principale
Desjardins Ducharme
Stein Monast
Québec (Québec)

Kerry L. Hawkins (1)(4)

Président
Cargill Limited
Winnipeg (Manitoba)

S. Barry Jackson ** (1)(3)

Président du conseil
Resolute Energy Inc.
Deer Creek Energy Limited
Calgary (Alberta)

David P. O'Brien (2)(4)

Président du conseil
EnCana Corporation
Calgary (Alberta)

James R. Paul (1)(2)

Président du conseil
James and Associates
Kingwood (Texas)

Harry G. Schaefer,

FCA (1)(2)
Président
Schaefer & Associates Ltd.
et vice-président du conseil
TransCanada
PipeLines Limited
Calgary (Alberta)

W. Thomas Stephens (3)(4)

Administrateur de sociétés
Greenwood Village
(Colorado)

Joseph D. Thompson,
ing. (3)(4)

Président du conseil
PCL Construction Group Inc.
Edmonton (Alberta)

* Membre sans droit de vote de tous les comités
du conseil

** Nomination le 3 décembre 2002

1) Membre, comité de vérification et de gestion des risques

2) Membre, comité de régie de l'entreprise

3) Membre, comité de la santé, de la sécurité et
de l'environnement

4) Membre, comité des ressources humaines

If you wish to obtain an
English copy of this report,
please visit our Web site
or make your request in
writing to TransCanada
Pipelines Limited, Office
of the Secretary.

RÉGIE DE L'ENTREPRISE

Le rapport sur la régie de la Société est inclus dans l'avis de convocation à l'assemblée annuelle extraordinaire des actionnaires et la circulaire d'information de la direction de 2003 de TransCanada.

LIGNE D'APPEL – ÉTHIQUE

Le comité de vérification du conseil d'administration a mis en place un numéro d'appel sans frais à l'intention des employés, contractuels et autres intéressés. On peut avoir recours à ce service anonyme et confidentiel pour communiquer toute irrégularité comptable ou tout manquement en matière d'éthique. Composer le 1 (888) 920-2042.

VOTE ÉLECTRONIQUE ET TRANSMISSION ÉLECTRONIQUE DE DOCUMENTS

En 2002, TransCanada a adopté la sollicitation électronique de procurations, le vote électronique et la transmission électronique de documents (rapport annuel, circulaire d'information de la direction, avis de convocation et formulaire de procuration en mode consultation seulement) pour les actionnaires inscrits et propriétaires véritables. Nous offrons ces services de nouveau en 2003.

Cette façon de procéder est plus pratique pour les actionnaires et plus respectueuse de l'environnement. En outre, elle réduit les frais de poste et d'impression de la Société. Nous offrirons toujours des copies imprimées de ces documents aux actionnaires qui préfèrent ce type de document.